

# “村股份经济合作社+企业共同经营”的 村集体经济发展模式和绩效研究 ——基于 A 村的案例

付 怡 汪明德

开化县农业技术推广中心,浙江 衢州 324300

**摘要:**通过案例研究了“村股份经济合作社+企业共同经营”这种村集体经济发展模式,并从经济效益、社会效益和内部管理分析了其绩效。A 村集体经济主要的治理模式是“村股份经济合作社+企业共同经营”,这种模式强调市场化和合作伙伴的重要性,通过合作,村集体与企业的共同努力在创造经济价值的同时,用获得的收益不断扩展产业发展,构建了一种可持续的经济发展模式。该模式通常具有较高的经济效益,有望提高就业机会和社会稳定性,并能加强内部管理。

**关键词:**村集体经济;乡村企业经营模式;经济效益;社会效益;企业内部管理

**中图分类号:**F031.5

**DOI:** 10.3969/j.issn.2097-065X.2024.06.035

## 1 村集体经济概念

集体经济的概念最初由苏联在发展集体农庄时提出,定义为“部分劳动群众结合在一起共同占有生产资料的一种公有制形式”<sup>[1]</sup>。在农村,集体经济也被称为“农村集体所有制经济”,它建立在家庭联产承包责任制基础上,实行家庭分散经营和集体统一经营相结合的双层经营体制,旨在达成共同富裕目标。主要生产资料为农村成员全体共有,促成了共同劳动和共享劳动成果的经济组织形式<sup>[2]</sup>。

农村集体经济起源于我国计划经济时代,随着时代变迁,其内涵也不断演变。为了全面理解农村集体经济的内在意义,需要在其发展的动态过程中加以领悟<sup>[3]</sup>。

在 1953—1978 年,农村集体经济被归纳为乡村集体经济的传统形式<sup>[4]</sup>,1978 年以后,为适应时代的发展,农村集体经济积极展开自我改革,该阶段的集体经济被称为新型农村集体经济<sup>[5]</sup>。新型农村集体经济是一种结合了传统农村集体经济核心要素的经济形态<sup>[6]</sup>。

自 21 世纪初以来,中国农村对集体经济、资产或产权进行了日益增多的股份制改革,在将普通村民转变为股东,从而成为集体经济或资产的真正所有者。

目前,农村存在着两种集体经济形态,一种是传统概念下由村级党组织牵头管理的村集体经济组织,掌握村集体货币资金、资产和资源;另一种是由农户自发成立,以生产资料、货币、劳动等形式入股,

并遵循现代企业管理制度的合作组织。因此,新型村集体经济合作组织从广义上包括了传统村级党组织经营管理的各种形态,也包括了现代企业制度下的新型合作社等所有基于土地集体所有、资源集体所有,执行利润股权分配的经济形态<sup>[7]</sup>。

## 2 发展村集体经济的重要意义

本研究具有多方面的理论意义。第一,能丰富乡村振兴战略研究。本研究立足乡村振兴背景,聚焦村集体经济发展问题,有助于进一步深化对乡村振兴战略的理论认识,丰富相关研究领域的理论体系。第二,拓展村集体经济发展模式研究。通过对 A 村集体经济发展模式的探讨,有望为村集体经济发展模式提供新的视角和思路,丰富相关研究内容。第三,完善村集体经济绩效评价体系。本将运用合适的绩效评价方法对 A 村集体经济发展模式进行评估,有助于完善村集体经济绩效评价体系,提高评价科学性和实用性。

本研究的实践意义主要体现为以下四个方面。第一,为乡村振兴战略提供实践经验。本研究以 A 村为案例,旨在为其他地区乡村振兴战略的制定和实施提供借鉴和启示。第二,推动村集体经济创新发展。本研究通过对 A 村集体经济发展模式的探讨,有望为推动村集体经济创新发展提供理论支持和政策建议。第三,促进区域协调发展。本研究关注乡村振兴背景下村集体经济的发展问题,有助于促进区域协调发展,缩小城乡发展差距。第四,提高农民收入水平。本研究通过探讨乡村振兴背景下村

集体经济发展模式和绩效,有助于优化农村产业结构,提高农民收入水平,助力农村居民实现共同富裕。

### 3 “村股份经济合作社+企业共同经营”模式

A村集体经济主要的治理模式是村股份经济合作社+企业共同经营的模式。该模式下,村集体与企业共同打造了酒店民宿项目,企业每年向村集体支付10万元的基础分红。此外,对于经营收入超过150万元的部分,按照15%的比例给予额外分红,为村集体经济增加了一定的收益来源。另一方面,为了发展更多的田园经济项目,一批在外乡贤和能人回乡创业,利用村庄资源开发不同的经济项目。作为对村集体的回馈,这些项目创造的收入形式之一是向村集体支付租金,进一步增加了村集体的收入来源,同时也为当地经济发展带来了更多多元化的可能性。企业和乡贤能人的回馈不仅推动了村集体经济的发展,也为当地提供了就业机会和经济增长点。通过合作,村集体与企业的共同努力在创造经济价值的同时,用获得的收益不断扩展产业发展,构建了一种可持续发展的经济发展模式。

### 4 典型案例分析

A村与省里两家公司签约实施村企联建,为A村量身定制发展民宿农家乐产业帮扶计划,并出重金帮助打造A村乡村酒店。联合周边几个邻近村成立共富联盟,深化党建联建“十个一”工作体系,实施“强带弱”“高带低”等共富帮带工程,实现产业共谋、项目共建、资源共享、成果共赢。

充分发挥党组织“龙头”引领作用,设立网格生产队“工分排名”奖励机制,激励村两委干部“跑资金”“跑项目”,鼓励党员带头争先致富,邀请浙江农林大学科技特派员实地指导,推动建立党建共富基地,实现产业集成化、规模化。目前,已建成38hm<sup>2</sup>香榧、9hm<sup>2</sup>光伏发电、2.5hm<sup>2</sup>小甜枣、40口清水鱼塘等一批党建共富基地,据不完全统计,每年基地用工达5000余人次,发放村民工资近50万元。

通过“内联村民、外联村企”,汇聚国有资本、民营资本、集体资本,以A村乡村酒店为核心,融合“农业观光、果蔬采摘、休闲住宿”等特色项目,打造共富工坊,2022年助力村集体增收60余万元。与周边几个景区串点成线,形成“1+N”乡村旅游线路,累计接待游客6万余人次,带动周边50余家农

户人均增收4万元。

实施“乡贤带富”行动,组建乡贤宣讲团,利用“韩山讲堂”开设讲学专场,举办乡贤联谊会、恳谈会等招商引智活动,推进资金回流、人才回流,实现“乡贤链+产业链”互进互促。2021年以来,一批在外乡贤能人返乡创业,充分利用村庄资源,发展小甜枣基地、草莓基地、九木工坊等项目,全年销售额超60万元。众多不同群体带来的资金、技术、资源为A村发展注入活力,产业的多元化发展也让A村的发展越来越多彩。

### 5 “村股份经济合作社+企业共同经营”模式绩效分析

在经济效益方面,2018—2022年A村集体经济总收入如图1所示,A村经历了持续上涨的趋势,尤其是在2021年出现了显著的增长。这5年间,A村的经济绩效从21.8万元增长到127.26万元,实现了近6倍的增长。具体而言,A村的经济绩效在2018—2022年之间呈现出连续增长的特点,这主要得益于村庄采取了一系列积极措施,促进了经济活动的增长和多样化。这些措施包括拓展产业范围、提高农产品的附加值、加强市场营销和销售渠道的建设以及改善资源分配和内部管理。特别值得注意的是,2021年是A村经济绩效增长的一个高峰。这一年的经济绩效增长表现出极大的活力,主要受到了市场需求的增加、销售渠道的拓宽以及政府政策支持的推动。A村的产业和企业在这一时期迅速适应了市场的变化,成功地满足了需求,促进了经济效益的大幅增长。

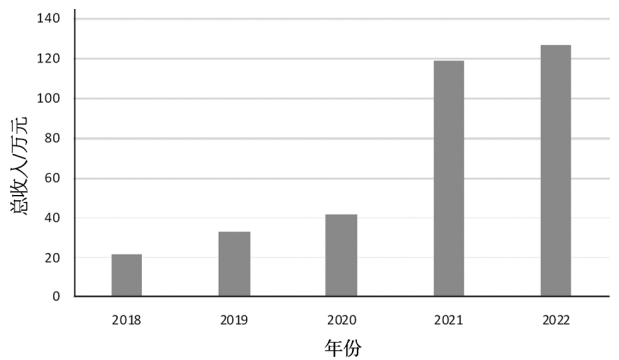


图1 2018—2022年A村集体经济总收入

然而,2021—2022年之间,A村的经济绩效增长速度略有减小。这可能部分归因于市场需求的逐渐稳定以及前一年高增长的基数效应。尽管如此,A村依然保持着强劲的增长势头,应继续实施创新策略、改进资源利用和管理,以确保经济绩效的持续增长。总体而言,A村在过去5年中经历了显著

的经济绩效增长,这与村庄的战略决策、市场机遇和政策支持密切相关。这一成功经验验证了 A 村在提高产业竞争力、拓展市场份额和提高经济效益方面的努力,以及在适应变化和应对挑战时的灵活性。这为未来的发展提供了宝贵的经验。

根据图 2 数据可知,A 村的经济和社会效益在村民中获得了广泛的认可。在所有的指标中,绝大多数的评价都集中在“5 很大作用”,这表明 A 村的经济和社会活动为村民带来了显著的好处。特别是在“促进了集体经济的发展”“丰富了精神文化”和“增加了就业机会”三个指标中,达到了惊人的 89.58%的“5 很大作用”的评价。这显示出 A 村的经济活动不仅为村民提供了丰富的精神文化体验,还提供了充足的就业机会,同时也为村集体带来了可观的收益。

此外,在“提高了村集体管理水平”和“优化了社会风气”的评价中,将近 85%的村民认为它们起到了很大的作用。这表明 A 村在内部管理和社会效益方面也取得了显著的成就。这些结果强调了 A 村在多个领域的成功实践,包括村庄管理、社会文化建设和就业机会的提供。

然而,对于那些得分较高的部分,如促进就业、集体经济增收、提高精神文化素质等,应该持续保持并进一步强化,以确保村民能够持续受益。这包括进一步优化内部管理机制,提高精神文化活动的多样性,以及继续寻求发展机会,以促进村集体经济的可持续增长。通过这种方式,A 村可以继续为村庄和村民创造更多积极的社会和经济效益。

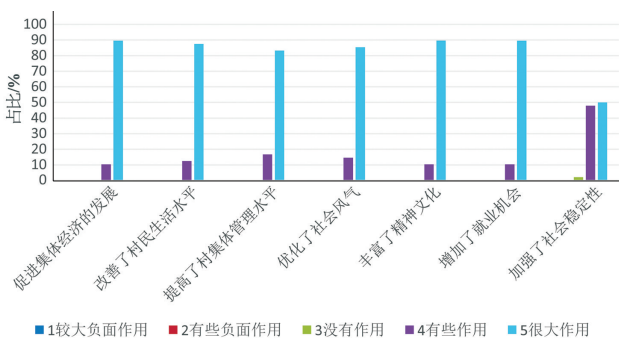


图 2 A 村村集体经济发展的绩效分析

6 结语

“村股份经济合作社+企业共同经营”模式强调市场化运作和伙伴关系的关键性。该模式的优势在于企业合作伙伴能够提供资金和技术支持,增

强项目的商业性和市场竞争力。此外,合作伙伴关系通常更加灵活,强调协商和合作的重要性。然而,这一模式面临市场风险,其可行性高度依赖市场机遇。如果市场不景气或者竞争激烈,项目可能会受到冲击。此外,选择合适的企业合作伙伴需要谨慎考虑,可能需要更多时间和资源来达成协议。

“村股份经济合作社+企业共同经营”模式通常具有较高的经济效益,但依赖于企业合作伙伴提供的资金、技术和市场渠道,可能面临市场风险。社会效益方面,该模式通过市场化的合作伙伴关系,有望提高就业机会和社会稳定性。企业合作伙伴可以提供技术和管理经验,从而提高农村居民的技能水平。内部管理方面,该模式强调市场化和合作伙伴的重要性,有较高的经济效益。然而,它需要合作伙伴选择谨慎,需要较多的时间和资源来建立合作伙伴关系。内部管理的优势在于合作伙伴之间的灵活关系和更商业化的决策。

农村集体经济发展应坚持以人为本的发展理念,尊重农村居民的意愿和需求,促进农村共同发展。通过政府、村集体和合作伙伴的共同努力,可以实现更加繁荣和可持续的农村集体经济,提高农村居民的生活水平,促进社会和经济的共同发展。

参考文献:

[1] 谭芝灵.新时期发展农村新型集体经济问题研究进展[J].经济纵横,2010(5):24-29.

[2] 周格,丁斌,杨洋.基于平衡计分卡视角下的农村集体经济组织绩效审计研究[J].农业与技术,2022,42(11):157-160.

[3] 高帆.“集体”的概念嬗变与农地集体所有制的实现方式[J].学习与探索,2019(8):111-123,191.

[4] 韩松.论农村集体经济内涵的法律界定[J].暨南学报(哲学社会科学版),2011,33(5):54-64.

[5] 苑鹏,刘同山.发展农村新型集体经济的路径和政策建议:基于我国部分村庄的调查[J].毛泽东邓小平理论研究,2016(10):23-28,91.

[6] 高鸣,魏佳朔,宋洪远.新型农村集体经济创新发展的战略构想与政策优化[J].改革,2021(9):121-133.

[7] 孙书洋.“四析”新型村集体经济概念及未来发展思路[J].延安党校学报,2022,38(6):80-82.

作者简介:付 怡,女,1996 年生,助理农艺师。研究方向为农业经济。汪明德(通讯作者),男,1970 年生,高级农艺师。研究方向为农技推广。